



Huautla, Hidalgo a 17 de septiembre del 2025

Dependencia: Presidencia Municipal

Sección: Administrativa

Área de adscripción: Contraloría Municipal

Numero de oficio: PMH-CM-527-2025

Asunto: SEGUIMIENTO A LOS ASM

LIC. MARÍA DE LOURDES DE LA CRUZ OLIVARES
DIRECTORA DE CULTURA Y TURISMO
DEL MUNICIPIO DE HUAUTLA, HIDALGO
PRESENTE:

En el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025, se llevó a cabo la evaluación del programa presupuestario "Impulso al Turismo", correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

La evaluación se desarrolló bajo la modalidad de **evaluación estratégica de desempeño**, de la cual se derivaron **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** relacionados con la operación del área a su cargo. En atención a ello, y con fundamento en la normatividad aplicable, se solicita dar cumplimiento a las recomendaciones emitidas en un plazo de **08 días hábiles contados a partir de la recepción del presente oficio**, remitiendo a este Órgano Interno de Control la evidencia documental que acredite su atención.

Recomendaciones:

- **Se recomienda robustecer el planteamiento del problema** con la finalidad de fortalecer el programa presupuestario (Pp).
- **Estructurar formalmente el programa bajo la metodología del marco lógico**, integrando una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) y fichas técnicas por cada indicador.
- **Dar el primer paso hacia un Presupuesto Basado en Resultados (PBR)**. Esto significa definir claramente indicadores, resultados esperados y cómo se van a comprobar, desde la planeación. Con esto habrá más transparencia y será más fácil justificar el gasto y conseguir más recursos en el futuro.
- **Llevar un registro ordenado de todas las actividades operativas**, para que quede evidencia de lo que se hace en el día a día.
- **Elaborar un diagnóstico actualizado del sector turístico**, de manera que se identifiquen bien los problemas y necesidades. Esto ayudará a enfocar mejor las acciones del programa y justificar su intervención de forma técnica y territorial.

En caso de que alguna de las recomendaciones emitidas ya hayan sido atendidas, presentar la evidencia documental que lo acredite.

Asimismo, se hace de su conocimiento que, con la finalidad de dar adecuado seguimiento a las recomendaciones, estas, serán nuevamente observadas en el mes de **diciembre del presente año**, para verificar su correcta implementación.

Recibí Original
7/09/25
Cult y Turismo



ATENTAMENTE


C.P. Damián Hernández Vargas
Titular del órgano Interno de Control

7468970102

presidenciamunicipalhuautla@gmail.com

PALACIO MUNICIPAL SIN NÚMERO COLONIA CENTRO
HUAUTLA HIDALGO CP 43050





POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL DEL PROGRAMA IMPULSO AL TURISMO

USO DE LAS RECOMENDACIONES DE LA EVALUACION

Consideramos valioso el ejercicio de revisión realizado por el evaluador, los hallazgos encontrados nos serán de gran utilidad para mejorar las acciones orientadas a la promoción de los atractivos naturales y culturales del Municipio de Huautla, en el programa presupuestario *Impulso al Turismo* encontramos oportunidades de mejora entre los que destacan revisar y replantear el problema del Pp, estructurar formalmente el programa bajo la metodología del marco lógico, llevar el registro ordenado de las actividades operativas. De esta manera no solo estaríamos atendiendo las recomendaciones si no que estaríamos incorporando mejores procesos que consolidan la planeación para el ejercicio posterior.

OBJETIVO GENERAL

La evaluación de desempeño del *Pp Impulso al Turismo* se desarrolló conforme al PAE, donde se detalla cada una de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, con la finalidad de obtener resultados positivos y eficientes, que nos ayude a una mejor toma de decisiones y rendición de cuentas.

COMENTARIOS GENERALES

Derivado del oficio número PMH-CM-527-2025 donde se me pide dar seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora, se identificaron los inconvenientes más importantes para el cumplimiento total de los hallazgos encontrados que fue el cambio de transición del gobierno municipal, el cambio de personal, la carencia de información que limita el cumplimiento, la falta de personal capacitado y la falta de presupuesto debido a los desastres naturales recientes que afectaron la infraestructura en varias localidades de nuestro Municipio, por lo que los hallazgos no han sido factible atender debido que el Pp Impulso al Turismo ya no tuvo continuidad para el presente ejercicio de la Administración Actual.

7468970102



presidenciamunicipalhuautla@gmail.com



PALACIO MUNICIPAL SIN NÚMERO COLONIA CENTRO
HUAUTLA HIDALGO CP 43050





COMENTARIOS ESPECIFICOS

Con respecto a las fortalezas y/o oportunidades: el área ejecutora del Pp se encuentran alineados al Plan de Desarrollo Municipal y genera un buen planteamiento del problema, como oportunidad cuenta con la posibilidad de transitar hacia un esquema de PBR y atender la metodología de marco lógico para obtener resultados de impacto para el sector turístico.

En relación a las debilidades y/o amenazas en la evaluación del Pp falta esclarecer y actualizar la información, darle seguimiento a la Matriz de de Indicadores.

En conclusión, se reitera el compromiso de valorar los hallazgos encontrados en el Programa presupuestario; con el objetivo de continuar trabajando en atender las áreas de oportunidad, así como mantener el compromiso de reforzar las fortalezas detectadas y aplicarlas en ejercicios posteriores.

OBJETIVOS

- Revisar el avance de cumplimiento de objetivos del Pp.
- Identificar las Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del Pp.
- Proporcionar los aspectos susceptibles de mejora para fortalecer el desempeño del Pp.





REFERENCIA DE FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS

- Manual de Evaluación 2025
https://ehacienda.hidalgo.gob.mx/Transparencia/Docs/UTED/3194/Manual_2025_publicado.pdf
- Programa Anual de Evaluación 2025
https://huautla.gob.mx/contenidos/huautla/docs/103_pae-2025_25924104931.pdf
- Informe de Resultados Pp.
https://huautla.gob.mx/contenidos/huautla/docs/103_informe-de-resultados-3er-trimestre-pp-it1_25109124004.pdf

REFERENCIA DE LAS UNIDADES QUE PARTICIPARON EN LA ELABORACION DE LA POSICION INSTITUCIONAL

- Dirección de Cultura y Turismo



C. MARIA DE LOURDES DE LA CRUZ OLIVARES
SUBDIRECTORA DE CULTURA

7468970102



presidenciamunicipalhuautla@gmail.com



PALACIO MUNICIPAL SIN NÚMERO COLONIA CENTRO
HUAUTLA HIDALGO CP 43050

