



# TERMINOS DE REFERENCIA

## EVALUACION ESTRATÉGICA DE DESEMPEÑO

### AL PROGRAMA PRESUPUESTARIO "PROGRAMAS SOCIALES"

### EJERCICIO FISCAL 2024

7468970102

[presidenciampalhuautlaoficial.com](http://presidenciampalhuautlaoficial.com)

PALACIO MUNICIPAL SIN NÚMERO COLONIA CENTRO  
HUAUTLA HIDALGO CP 43050





## RESUMEN

En el marco del Programa Anual de Evaluación 2025 del H. Ayuntamiento de Huautla, se contempló la evaluación del programa presupuestario mediante una evaluación estratégica de desempeño, desarrollada conforme a los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados tiene como propósito generar información relevante que permita identificar áreas de mejora en la gestión municipal, estructurándose en apartados principales que facilitan el análisis integral del programa.

- Diagnostico.
- Reglas de operación.
- Padrón de beneficiarios.
- Tipos de apoyos.
- Estudios socioeconómicos.
- Matriz de Indicadores de Resultados.
- Fuente de financiamiento.
- Presupuesto 2024.

El Municipio de Huautla cuenta con el Plan Municipal de Desarrollo, que, de acuerdo con los datos proporcionados por el mismo, contempla el Programa Presupuestario "Programas Sociales", orientado a impulsar acciones que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población, mediante la implementación de apoyos y estrategias de desarrollo social que fortalezcan el bienestar comunitario y promuevan la equidad en el municipio.

Sin embargo, este programa carece de una estructura documentada bajo el enfoque de Presupuesto Basado en Resultados (PBR) aplicada al área social, lo que limita la medición objetiva de sus avances y resultados.

Dada su orientación y objetivo, este programa representa una base adecuada para ser estructurado formalmente como un programa presupuestario, permitiendo definir metas claras, establecer indicadores de desempeño y facilitar el seguimiento y evaluación de los resultados en materia de desarrollo social.





**CONTENIDO**

**RESUMEN.....2**

**GLOSARIO .....4**

**PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....5**

**METODOLOGÍA .....6**

**PRINCIPALES HALLAZGOS .....7**

**ANÁLISIS FODA.....8**

**ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA .....9**





## GLOSARIO

Para efectos de los siguientes términos de referencia se entenderá por:

**PAE.** - Programa Anual De Evaluación

**METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO (MML).** - Herramienta para la elaboración de la matriz de indicadores de resultados, principalmente se basa en la estructuración y solución de problemas para presentar de forma sistemática y lógica el objetivo de los programas mediante la cual se describe el fin, propósito, componentes y actividades, así como los indicadores, las metas, medios de verificación y objetivos de cada uno de los programas presupuestarios;

**MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR).** - Herramienta de planeación estratégica que establece con claridad los objetivos de un programa y su alineación con aquellos de la planeación estatal y sectorial que ayuda a planear, organizar, ejecutar, monitorear y evaluar los programas presupuestarios;

**PROGRAMA PRESUPUESTARIO (PP).** - Categoría programática que contiene el conjunto de actividades que comprende la planeación, programación, presupuestación, control, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas, y que tiene como finalidad alcanzar los objetivos y metas contenidas en los planes y programas presupuestarios a través del presupuesto basado en resultados;

**PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR).** - Metodología que permite vincular los procesos de toma de decisiones y de asignación de recursos públicos en base al ejercicio de los programas presupuestarios para el logro de los resultados apegados a los objetivos planeados;

**ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM).** - Los hallazgos, debilidades, oportunidades, y amenazas identificadas en las evaluaciones y que deben ser atendidas por el programa.

**ANÁLISIS DE GABINETE:** es el conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, la sistematización y la valoración de la información contenida en los registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos o generales.





## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El Programa Presupuestario “Programas Sociales” tiene como propósito contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del municipio de Huautla, Hidalgo, mediante acciones de apoyo económico, asistencia social y fortalecimiento comunitario, orientadas a reducir las brechas de desigualdad y promover el bienestar social.

Sin embargo, la evaluación estratégica de desempeño realizada al ejercicio fiscal 2024 evidenció diversas deficiencias en la planeación, seguimiento y medición de resultados del programa, lo que dificulta el cumplimiento efectivo de sus objetivos y limita su impacto en la población beneficiaria.

## OBJETIVO

Objetivo general: Evaluar el diseño, la implementación y los resultados del Programa Presupuestario (Pp) “Programas Sociales”, con el propósito de identificar logros, áreas de oportunidad y aspectos susceptibles de mejora que contribuyan a fortalecer su desempeño, asegurando la alineación de los objetivos institucionales de la Tesorería Municipal con las necesidades sociales de la población, y promoviendo el bienestar, la equidad y el desarrollo humano en el municipio de Huautla, Hidalgo.

Objetivos específicos:

- Examinar la coherencia entre el diseño del Programa Presupuestario y la problemática que busca atender.
- Verificar el cumplimiento de metas, indicadores y objetivos establecidos en la planeación anual.
- Identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del Programa Presupuestario (Pp).
- Proporcionar los aspectos susceptibles de mejora para fortalecer el desempeño del Programa Presupuestario (Pp).





## **METODOLOGÍA**

La evaluación se realizará mediante un análisis de gabinete tomando como base la información proporcionada por la unidad administrativa desde el diagnóstico del problema del programa presupuestario, la información contable, sus reglas de operación, el padrón de beneficiarios, el tipo de apoyos otorgados, la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) y el presupuesto ejercido en el ejercicio fiscal 2024.

Se realizará el llenado de los Términos de Referencia para la Evaluación a los Programas Presupuestarios (Pp) contenidos en el Programa Anual de Evaluación (PAE), en la que se registran los hallazgos, observaciones y recomendaciones generados.





**PRINCIPALES HALLAZGOS**

PRINCIPALES HALLAZGOS		
Elemento	Valoración	Observación
Programa Presupuestario		El programa presupuestario cuenta con la alineación al plan municipal de desarrollo de todos sus niveles, <b>pero no tiene presupuesto basado en resultados (PBR).</b>
MIR		El programa presupuestario denominado <u>Reforestación Ambiental</u> , <b>NO cuenta con la matriz de indicadores para resultados (MIR).</b>
Cumplimiento de Metas		NO Establece de manera objetiva y concreta cual es el problema que motiva las acciones de mitigación del programa presupuestario.
Metodología del Marco Lógico		El Pp. no contiene información relacionada con la MML en la mayoría de sus componentes, como la definición y análisis del problema, así como la ficha de indicadores.
Diagnóstico del Problema		El programa presupuestario NO cuenta con la información referente al diagnóstico del problema.
Fechas de Indicadores		No tiene elaborado las fichas de indicadores.
Metas Programadas		No tiene metas programadas.
Cumplimiento de Metas		No se determinan resultados.



**ANÁLISIS FODA**

<b>ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS</b>	
Fortalezas	Oportunidades
<p>El programa presupuestario (Pp) presenta una coherente alineación con el Plan Municipal de Desarrollo, además de contar con un planteamiento del problema claramente definido, lo que favorece su vinculación con los objetivos institucionales.</p>	<p>El programa presupuestario (Pp) tiene la posibilidad de evolucionar hacia un modelo de Presupuesto Basado en Resultados (PBR) e incorporar la metodología del Marco Lógico, lo que permitiría fortalecer su fundamentación técnica y financiera, así como mejorar la eficiencia y efectividad en la obtención de resultados.</p>
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se requiere actualizar y precisar la información existente.</li> <li>- Hace falta implementar un Presupuesto Basado en Resultados, derivado del seguimiento formal a la metodología del Marco Lógico y de la elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).</li> </ul>	<p>La toma de decisiones con base en información parcial, desactualizada o poco estructurada representa un riesgo para el cumplimiento de los objetivos y la adecuada ejecución del programa.</p>





## ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

### SEGUIMIENTO A LOS ASM

- Se recomienda robustecer el planteamiento del problema** con la finalidad de fortalecer el programa presupuestario (Pp).
- Estructurar formalmente el programa bajo la metodología del marco lógico**, integrando una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) y fichas técnicas por cada indicador.
- Dar el primer paso hacia un Presupuesto Basado en Resultados (PBR)**. Esto significa definir claramente indicadores, resultados esperados y cómo se van a comprobar, desde la planeación. Con esto habrá más transparencia y será más fácil justificar el gasto y conseguir más recursos en el futuro.
- Llevar un registro ordenado de todas las actividades operativas**, para que quede evidencia de lo que se hace en el día a día.





DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA	
<b>Nombre de coordinador de la evaluación:</b>	L.D. Miriam de la Cruz Nicasio
<b>Cargo:</b>	Titular del Órgano Interno de Control
<b>Institución a la que pertenece:</b>	Contraloría Municipal
<b>Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b>	Contraloría_huautla_2020@hotmail.com

IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA	
<b>Nombre del programa evaluado</b>	Programas Sociales
<b>Siglas</b>	PS1
<b>Ente público coordinador del programa:</b>	Tesorería Municipal
<b>poder público al que pertenece el programa</b>	Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Poder Autónomo <input type="checkbox"/>
<b>Ámbito gubernamental al que pertenece el programa:</b>	Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input type="checkbox"/> Local <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Nombre de las unidades administrativas y de los titulares a cargo del programa:</b>	
<b>Nombre de las unidades administrativas a cargo del programa:</b>	Tesorería Municipal
Nombres de los titulares de las unidades administrativas a cargo de los programas:	
<b>Nombre:</b> Gilberto Lara Velazco	<b>Unidad administrativa:</b> Tesorería Municipal

DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

Elaboró

C.P. Damián Hernández Vargas  
Titular del Órgano Interno de Control